

ESTADO DO CEARÁ
***SECRETARIA
DE
EDUCAÇÃO***

***MANUAL DE PLANEJAMENTO
PARA DEPARTAMENTOS
MUNICIPAIS DE
EDUCAÇÃO.***

1971

ESTADO DO CEARÁ
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO
JUNTA DE PLANEJAMENTO

MANUAL DE PLANEJAMENTO
PARA DEPARTAMENTOS MUNICIPAIS
DE EDUCAÇÃO

FORTALEZA, CEARÁ, BRASIL
DEZEMBRO - 1971

APRESENTAÇÃO

ESTE DOCUMENTO FOI ELABORADO PELA JUNTA
DE PLANEJAMENTO DA SECRETARIA DE EDUCAÇÃO DO
ESTADO DO CEARÁ, COM A FINALIDADE DE FORNECER
SUBSÍDIOS PARA O PLANEJAMENTO EDUCACIONAL DOS
DEPARTAMENTOS MUNICIPAIS DE EDUCAÇÃO DO ESTADO.

S U M Á R I O

	Página
1. INTRODUÇÃO	3
2. ROTEIRO DE PLANO.....	5
2.1. Diagnóstico.....	7
2.2. Objetivos.....	11
2.3. Metas.....	11
2.4. Implementação.....	11
3. GRÁFICO.....	13
4. MODELOS DE TABELAS PARA DIAGNÓSTICO	
4.1. Sobre População.....	14
4.2. Sobre População em idade escolar e Déficit escolar.....	15
4.3. Sobre Matrícula.....	15
4.4. Sobre Prédios Escolares.....	17
4.5. Sobre Escolas.....	19
4.6. Sobre Pessoal Docente.....	20
4.7. Sobre Recursos.....	21
5. ANEXO: ROTEIRO PARA APRESENTAÇÃO DE PROJETOS.....	23

1. INTRODUÇÃO

O Governo Federal, através do Ministério da Educação e Cultura (MEC) e da Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste (SUDENE), vem desenvolvendo esforços no sentido de instaurar nos Estados um processo de planejamento educacional, tendo como base a formação de equipes de planejamento. Essas equipes deverão elaborar e acompanhar a execução dos planos de educação com vistas a racionalizar o crescimento quantitativo e qualitativo do sistema educacional.

O Estado do Ceará já elaborou o seu planejamento educacional através do Plano do Governo (PLAGEC) e do Plano Estadual de Educação, em fase de acabamento pela Secretaria de Educação.

Entretanto, o esforço nacional e estadual conjuntos não serão suficientes, se ficarem desvinculados dos esforços municipais. Para melhor utilização dos escassos recursos disponíveis, é importante a integração das três esferas, desencadeando o processo de planejamento nos vários níveis da administração.

Esta é uma finalidade dos Governos Federal e Estadual e um princípio de integração do planejamento, já consubstanciado na Lei nº 5.602 de 11 de agosto de 1971, que "Fixa Diretrizes e Bases para o Ensino de 1º e 2º Graus", cujo art. 54, parágrafo 3º, diz o seguinte: "A concessão de auxílio financeiro aos programas de educação dos Municípios integrados nos planos estaduais, far-se-á mediante convênio, com base em planos e projetos apresentados pelas respectivas administrações e aprovados pelos Conselhos de Educação".

Até a implantação da nova lei, em sua plenitude, deverão ser criadas as pré-condições que permitam aos Estados e Municípios,

num prazo médio, promover a modificação estrutural do atual sistema de educação.

Para tanto, a Secretaria de Educação do Estado do Ceará, através do seu órgão de Planejamento, elaborou um roteiro de apresentação dos Planos Municipais de Educação, na tentativa de unificar metodologicamente o trabalho, dando um cunho de maior integração ao esforço de planejamento.

2. ROTEIRO DE PLANO

O roteiro ora apresentado para os planos municipais de educação é constituído apenas pela listagem de aspectos que poderão ser ampliados ou simplificados, conforme as possibilidades dos Municípios.

2.1. DIAGNÓSTICO

2.1.1. Caracterização geral do Município

1. Localização
2. População e área
3. Aspectos econômicos
4. Aspectos sociais
5. Aspectos da infra-estrutura
6. Aspectos financeiros

2.1.2. Situação Educacional

1. Deficit escolar
 - População em idade escolar (7 a 14 anos) e população matriculada no Ensino do 1º Grau
2. Aspectos da matrícula
 - Distribuição da matrícula por rede de ensino
 - Distribuição da matrícula pelas zonas urbana e rural
 - Distribuição da matrícula por série
3. Prédios Escolares
 - Prédios e salas existentes segundo as redes de ensino
 - Prédios e salas existentes segundo as zonas urbana e rural
 - Prédios da rede municipal segundo o número de salas

- Prédios da rede municipal segundo o regime de ocupação
- Salas existentes segundo a ocupação por turno

4. Caracterização das Escolas

- Total de Escolas de um professor e de dois e mais professores segundo as zonas urbana e rural
- Total de escolas de um professor e de dois e mais professores existentes na zona urbana segundo a rede de ensino
- Total de escolas de um professor e de dois e mais professores existentes na zona rural

5. Pessoal docente

- Total de professores existentes segundo as redes de ensino *(zona urbana e rural)*
- Total de professores existentes segundo o nível de formação *(zona urbana e rural)*
- Total de professores municipais segundo o nível de formação *(zona urbana e rural)*

6. Pessoal técnico e administrativo

7. Educação de adolescentes e adultos

8. Assistência ao Educando

9. Administração da educação

10. Recursos aplicados em Educação

2.2. OBJETIVOS

2.3. METAS

2.4. IMPLEMENTAÇÃO

Recomendação

De acordo com

de acordo com o plano de ensino

2.1. DIAGNÓSTICO

2.1.1. Caracterização geral do Município

Embora se tratando de um plano de educação, entende-se que a descrição sucinta dos vários aspectos do Município tornará mais completo o diagnóstico educacional, de vez que a Educação se situa como um dentre os vários setores da administração Municipal, relacionando-se diretamente com a demografia, a economia e os recursos em geral do Município.

2.1.2. Situação educacional

A segunda parte do diagnóstico compreendendo a situação educacional propriamente dita, que deverá ser a mais detalhada possível, de tal forma que permita não só uma descrição, mas uma análise dos problemas educacionais.

Assim se destacou:

1. Déficit escolar

Para se ter uma idéia do déficit escolar, ou seja, do número de crianças com idade escolar não atendidas pela rede de ensino, se precisa naturalmente:

a) da população em idade escolar existente no Município, destacando, se possível, zona urbana e rural.

b) da população matriculada na escola: na zona urbana e rural.

A diferença entre esses dois valores será o déficit escolar ou o número de crianças que precisa ser atendido pela escola.

Esta relação deve ser feita para os níveis de ensino que o Município oferece ou pretende oferecer.

Nesse cálculo se computa obviamente a oferta de matrícula

de todas as redes de ensino. (Federal, Estadual, Municipal, Particular).

2. Aspectos da matrícula

Estabelecida a relação de déficit, cabe se observar como está distribuída a população matriculada no sistema:

- Distribuição da matrícula por Rede de Ensino (Rede pública e particular), destacando-se a participação Municipal.
- Distribuição da matrícula por zonas urbana e rural.
- Distribuição da matrícula por série didática.

Os dados de matrícula podem se referir a um ano ou conjunto de anos (série histórica), sendo que neste último caso, o estudo ficaria mais completo, pois demonstraria a evolução da matrícula no tempo.

3. Prédios Escolares

Este item deverá descrever a situação da rede física escolar. Interessaria, no caso, apenas a situação dos prédios e salas de aulas existentes.

É importante se saber quem detém a maioria dos prédios, como são esses prédios (nº de salas) e como se relacionam com a matrícula de cada rede, para se ter a idéia de utilização.

Outro lado interessante é aquele voltado para o regime de ocupação do prédio (próprio, alugado, cedido, salas de residências, etc.).

Todos esses aspectos devem ser descritos e analisados a fim de permitir a formulação posterior de uma política de construções escolares.

Importa ainda a localização (zona urbana e rural), para se determinar as áreas mais carentes.

8. Assistência ao Educando

Descrever as formas de assistência ao Educando existentes no Município (Merenda Escolar, Bolsas de Estudo, Distribuição de Material).

9. Administração da Educação

Descrever, quando existir, que órgão municipal é responsável pela administração da educação local (Departamento de Educação). Em nível estadual, a que região educacional se subordina o Município.

10. Recursos aplicados em Educação

Demonstrar que percentual do orçamento municipal é destinado à educação. Se possível, em vários anos (série histórica). Recursos próprios e externos (estaduais, federais e outros), aplicados em educação segundo as categorias econômicas (investimento e custeio).

Como já se disse, todos esses aspectos constituem sugestões para se elaborar o diagnóstico educacional. Conforme as possibilidades do Município, o roteiro poderá ser modificado, aumentado ou mesmo não ser utilizado. Não existe uma fórmula pre-determinada para se descrever uma realidade. A disponibilidade de dados poderá alterar inteiramente as sugestões aqui apresentadas.

Acredita-se, entretanto, que um mínimo que se possa ter sobre cada item sugerido retratará o problema de educação do Município e dará as bases para a fixação dos objetivos e metas do plano municipal.

Observação - Esses aspectos descritos são analisados ou adaptados conforme os níveis de ensino existentes no Mu-

11

Município (1º Grau, 2º Grau, Superior).

2.2. OBJETIVOS

Este item é parte do plano propriamente dito, pois o Diagnóstico mostra apenas a realidade atual.

Nesta parte poderá logo se fixar o tempo de duração do Plano Municipal e os objetivos que pretende alcançar (gerais e específicos, se for o caso).

Esses objetivos devem concentrar toda a política educacional do Município, dando o rumo que a educação vai seguir, as perspectivas de expansão e melhoria do sistema de educação.

2.3. METAS

Quantificação do que se pretende realizar no período proposto pelo plano. Essa quantificação poderá ser global ou discriminada por períodos (anos, semestres, etc).

2.4. IMPLEMENTAÇÃO

Descrição dos instrumentos que serão utilizados para se implementar o plano.

Especificação (quando for o caso) dos projetos decorrentes do Plano Municipal.

12

Especificação do(s) setor(es) responsável pela implementação e execução do Plano em termos de:

- Coordenação e acompanhamento
- Execução

Indicação da(s) fonte(s) de financiamento.

Se conveniente, cronograma de execução do Plano Municipal.

Observações - Todos os dados utilizados no trabalho deverão mencionar as fontes.

- Todas as tabelas apresentadas deverão ter no título a indicação da natureza dos dados, localização e ano.

PROBLEMA QUE MODIFICARÁ A SITUAÇÃO
 NÃO PRECISA NO DIAGNÓSTICO DA
 SITUAÇÃO ID:

- OBJETIVOS
- MEIAS
- PROGRAMAS
- PROJETOS

DIAGNÓSTICO

DEMONSTRATIVO DA SITUAÇÃO
 QUE SE QUER MODIFICAR, OU
 SEJA:

- DESCRIÇÃO
- ANÁLISE
- INTERPRETAÇÃO

DA

IMPLEMENTAÇÃO
 MEIOS REC. HUMANOS
 REC. MATERIAIS
 REC. FINANCEIROS
 SUPORTE
 AGÃO EXECUÇÃO
 CONTROLE

REALIDADE

A simples elaboração de um plano não significa a existência do processo de planejamento. É preciso que se crie estrutura para execução, controle e acompanhamento que permita o desenvolvimento do processo de planejar.

A existência do plano exige naturalmente o desencadeamento do planejamento como um processo constante e contínuo.

1 - MODELOS DE TABELAS PARA DIAGNÓSTICO

4.1 - Sobre População

Município
População total, população urbana e rural
19 /19

ANOS	POPULAÇÃO TOTAL	POPULAÇÃO URBANA	POPULAÇÃO RURAL
19			
19			

FONTE:

Município
População total, população de 7 a 14 anos e sua respectiva
participação percentual na população total
19 /19

ANOS	POPULAÇÃO TOTAL	POPULAÇÃO 7 A 14 ANOS	% S/POP. TOTAL
19			
19			
19			

FONTE:

Município
Ensino do 1º Grau
População em idade escolar de 7 a 14 anos segundo as zonas
urbana e rural
19 /19

A N O S	T O T A L	U R B A N A	R U R A L
19			
19			

FONTE:

Obs: Quando os dados disponíveis se referirem apenas a um ano, adaptar a tabela retirando a coluna "ANOS". Se se tratar de população em idade escolar para o Ensino do 2º Grau, adaptar a tabela usando a população correspondente (15 a 18 anos).

4.2 - Sobre População em Idade Escolar e Deficit Escolar

Município

Ensino do 1º grau (ou Ensino do 2º grau)

População em idade escolar, população matriculada e deficit escolar
19 /19

ANOS	POPULAÇÃO EM IDADE ESCOLAR	MATRÍCULA	Deficit Escolar	
			Absoluta	%
19				
19				

PONTE:

Obs: Se o dado se referir apenas a um ano, retirar a coluna de "ANOS". Utilizar a população em idade escolar de acordo com o nível de ensino que estiver tratando.

Usar, se quiser, a mesma tabela para a zona urbana e para a zona rural.

4.3 - Sobre a Matrícula

Município

Evolução da Matrícula do Ensino do 1º Grau (ou 2º Grau)

19 /19

A N O S	M A T R Í C U L A	ÍNDICE DE MATRÍCULA
19		
19		

PONTE:

A mesma tabela poderá se fazer relativamente à quantidade de salas de aulas.

Município

Total de prédios escolares segundo o número de salas de aulas
19 /19

TOTAL	1 sala	2 salas	3 salas	4 salas	5 salas	6 a 8	8 a 10	mais de 10

FONTE:

Município

Prédios Escolares segundo a Entidade proprietária e o regime de ocupação
19 /19

ENTIDADE PROPRIETÁRIA	TOTAL	PRÓPRIOS	ALUGADOS	CEDIDOS
Rêde Pública				
Federal				
Estadual				
Municipal				
Rêde Particular				
TOTAL				

FONTE:

A mesma tabela poderá se fazer para salas de aulas.

Município
Total de salas de aulas segundo o regime de ocupação
por turno
19 /19 .

ESPECIFICAÇÃO	S A L A S
TOTAL	
Ocupadas em 1 turno	
Ocupadas em 2 turnos	
Ocupadas em 3 turnos	
Ocupadas em mais de 3 turnos	

FONTE:

Esta tabela poderá ser feita para cada rede de ensino.

4.5 - Sôbre Escolas

Município
Total de Escolas de um e de dois e mais professores segundo a s
zonas urbana e rural
19 /19

ESPECIFICAÇÃO	TOTAL	ZONA URBANA	ZONA RURAL
Escola de 1 professor			
Escola de 2 e mais professores			
TOTAL			

FONTE:

A mesma tabela poderá ser feita para a Rede Municipal ou
outra que interessar.

Município

Total de Escolas de um e de dois e mais professores segundo as
rêdes de ensino

19 /19.

ESPECIFICAÇÃO	TOTAL	ESCOLA DE 1 PROFESSOR	ESCOLA DE 2 E MAIS PROFESSORES
Rêde Pública			
Federal			
Estadual			
Municipal			
Rêde Particular			
TOTAL			

FONTE:

A mesma tabela poderá ser feita para a zona urbana ou zona rural.

4.6 - Sobre Pessoal Docente

Município

Total de professores existentes segundo as rêdes de ensino e as
zonas urbana e rural

19 /19

ESPECIFICAÇÃO	TOTAL	ZONA URBANA	ZONA RURAL
Rêde Pública			
Federal			
Estadual			
Municipal			
Rêde Particular			
TOTAL			

FONTE:

Município
Professôres existentes nas rêses pública e particular, segundo
a qualificação
19 /19

ESPECIFICAÇÃO	TOTAL	DIPLOMADO	NÃO DIPLOMADO
Rêde Pública			
Federal			
Estadual			
Municipal			
Rêde Particular			
TOTAL			

FONTE:

Poderão ser feitas para cada nível de ensino

4. 7 - Sôbre Recursos

Município
Recursos aplicados em educação segundo as categorias econômicas
19 /19

ANOS	TOTAL	INVESTIMENTO	CUSTEIO
19			
19			
19			
19			

FONTE:

Município
Recursos aplicados em educação segundo as fontes de origem
19 /19

ANOS	TOTAL	PRÓPRIOS	EXTERNOS
19			
19			
19			

FONTE:

Município
Recursos totais e percentual de recursos aplicados em educação
19 /19

ANOS	RECURSOS TOTAIS	APLICADOS EM EDUCAÇÃO	%
19			
19			
19			

FONTE:

Todas as tabelas poderão ser adaptadas conforme os dados disponíveis, abrindo-se colunas para indicar índices ou percentuais quando interessar.